

YHYRES-KEHITTÄMISYHDISTYS R.Y.

Y-TUNNUS 1584187-3

TILINPÄÄTÖS

01.01.2024 – 31.12.2024

Tämä tasekirja on säilytettävä 31.12.2034

Osoite Loukontie 6
66440 TERVAJOKI

y-tunnus 1584187-3
kotipaikka Laihia

SISÄLLYSLUETTELO

sivu

Varsinainen toiminta	1.1.2024-31.12.2024 1.1.2023-31.12.2023	1-2
Tase	31.12.2024 vastaavaa 31.12.2023 vastaavaa	3
Tase	31.12.2024 vastattavaa 31.12.2023 vastattavaa	4
Liitetiedot		5
Rahoituslaskelma		6
Allekirjoitukset		7
Kirjanpitokirjojen luettelo		8



YHYRES

VUOSIKERTOMUS 2024

YHYRES-kehittämisyhdistys ry
Loukontie 6
66440 TERVAJOKI

Sisällys

CAP27 KAUSI VAUHTIIN - VUOSI 2024	
YHDISTYKSEN SÄÄNNÖT, JÄSENISTÖ JA HALLITUKSEN KOKOONPANO SEKÄ HENKILÖSTÖ.....	3
<i>Säännöt ja jäsenistö</i>	<i>3</i>
<i>Yhdistyksen hallitus.....</i>	<i>3</i>
<i>Hallitusten kokoonpanot</i>	<i>4</i>
<i>Työryhmät.....</i>	<i>4</i>
<i>Vuosikokous ja yhdistyksen ylimääräinen kokous.....</i>	<i>5</i>
<i>Henkilöstö.....</i>	<i>6</i>
YHYRES-KEHITTÄMISYHDISTYKSEN STRATEGIAT	6
PAIKALLINEN STRATEGIA 2020	7
<i>Maksatustilanne</i>	<i>7</i>
YHYRES KOKOAAAN SUUREMPI	7
<i>Esimerkkejä hyvistä hankkeista.....</i>	<i>8</i>
YHDISTYKSEN TOIMINTA VUONNA 2024.....	9
<i>Yhdistyksen hallinnoimat omat hankkeet ja yhteishankkeet.....</i>	<i>9</i>
<i>Kansainvälistymistoiminta ja alueiden välinen toiminta</i>	<i>10</i>
<i>Nuoriso-Leader</i>	<i>10</i>
<i>Yhteistyökumppanit ja verkostoituminen.....</i>	<i>11</i>
<i>Yhdistyksen aktivointi-, tiedotus- ja koulutustilaisuudet.....</i>	<i>11</i>
<i>Koulutuksiin osallistuminen, opinhaku ym.....</i>	<i>12</i>
<i>Viestintä.....</i>	<i>12</i>
<i>Arviointi.....</i>	<i>12</i>
NÄKYMIÄ VUODEN 2025 TOIMINTAAN	13

CAP27 KAUSI VAUHTIIN - VUOSI 2024

Euroopan Unionin CAP27-rahoituskausi saatiin vauhtiin, ensimmäiset päätökset yritystuista saatiin heti tammikuulla. Edellisenä vuonna pelätyt valtiontalouden säästötoimet maaseudun kehittämisrahoitukseen peruttiin, joten alun perin kaudelle saatu rahoitus pysynee jatkossakin alkuperäisen suunnitelman mukaisena. YHYRES kokoaan suurempi –strategian toteuttamisessa näkyi huono taloustilanne, hanketukia haettiin pääosin pieniin hankkeisiin ja yritysten investointitukien kysyntä oli huolestuttavan vaisu. Käynnistys- ja kehittämistukia sen sijaan haettiin kiitettävästi. Tukimuodon uutuus näkyi runsaana hylättyjen hakemusten määränä, säännöt olivat vielä hakusessa niin hakijoilla, Leader-ryhmällä kuin ELY-keskuksellakin. Vuoden mittaan tilanne kuitenkin parani huomattavasti. Hanke- ja maksatuspäätökset ovat tulleet Pohjanmaan ELY-keskuksesta ripeästi.

YHDISTYKSEN SÄÄNNÖT, JÄSENISTÖ JA HALLITUKSEN KOKOONPANO SEKÄ HENKILÖSTÖ

Säännöt ja jäsenistö

Raportointivuoden aikana muutettiin sääntöjä siten, että tilintarkastuksen voi suorittaa myös tilintarkastusyhteisö. Lisäksi ylimääräisessä kokouksessa muutettiin sääntöjen kohta 6. Yhdistyksen tilikausi PRH:n kehotuksen mukaisesti. Muita muutoksia ei tehty.

Yhdistyksen jäsenmäärä vuoden 2024 lopussa oli 300, joista henkilöjäseniä 184 (miehet 86, naiset 98) ja näistä alle 25-vuotiaita nuoria 2. Lisäksi jäsenenä oli yhdistyksiä 37, yrityksiä 73 sekä muita yhteisöjä 6. Jäsenmaksun maksaneita näistä oli 127. Jäsenistölle osoitettiin vuoden aikana useita sähköisiä uutiskirjeitä.

Yhdistyksen hallitus

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n hallituksen jäsenet valittiin MMM:n ohjeiden mukaan siten, että kolmasosa edustaa alueen kuntia, kolmasosa yksittäisiä asukkaita ja yksi kolmasosa yhteisöjä. Hallituksessa on 12 varsinaista jäsentä ja jokaisella henkilökohtainen varajäsen. Lisäksi perinteisesti kolmen kunnan alueelta on jokaisesta yhtä monta edustajaa. Hallituksen jäsenet ovat erovuoroisia joka vuosi, mutta toimikausi voi kerralla kestää enintään kuusi vuotta. Jos missään, juuri YHYRES ry:n alueella Leader-toiminta on asukkaiden omaa toimintaa, hallituksessa on kaikkiaan kahdeksan edustajaa jokaisesta jäsenkunnasta. Jokainen hankehakija siis hallituksessa tunnetaan henkilökohtaisesti. Hallituksen jäsenten asiantuntemus eri aloilla rakentamisesta yritystoimintaan on myös varsin kattava.

Hallitus kokoontui yhdeksän kertaa v. 2024. Lisäksi pidettiin yksi sähköpostikokous. Kaikki kokoukset toteutettiin hybridimallilla, jolloin osallistuminen etänä teams-yhteydellä oli mahdollista, joskin yleensä osallistujat olivat paikan päällä. Hallituksen kokouksiin oli myös varajäsenillä mahdollisuus osallistua. Hallituksen jäsenten into osallistua kokouksiin on koko ajan pysynyt korkealla tasolla, 12 jäsenestä paikalla oli keskimäärin 11,5, osallistumisprosentti 95,4. Hallitukseen saatiin vuosikokouksessa kolme täysin uutta jäsentä. Alle 29-vuotiaita hallituksen jäsenistä oli yksi. Hallituksen kehittämispäivä pidettiin 21.5. Savilahti-talolla Vähässäkyrössä. Tilaisuudessa ELY-keskuksen väki kertoi hanke- ja yritystukiprosessista.

Sääntöjen mukaan puheenjohtajan valinta kuuluu yhdistyksen vuosikokoukselle, vuosikokous valitsi edelleen puheenjohtajaksi Lea Rannen. Varapuheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa Ari Haapanen.

HALLITUKSEN KOKOUKSET 2024

6.2.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 10, varalla 1 (8 miestä, 3 naista)
19.3.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 10, varalla 1 (8 miestä, 3 naista)
23.4.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 2 (6 miestä, 5 naista)
21.5.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 5 (7 miestä, 7 naista)

18.6.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 6, varalla 2 (3 miestä, 5 naista)
3.9.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 9, varalla 3 (7 miestä, 5 naista)
8.10.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 4 (8 miestä, 4 nainen)
12.11.2024	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 8, varalla 3 (7 miestä, 4 nainen)
10.12.2023	Hallituksen kokous	paikalla varsinaisia 7, varalla 5 (8 miestä, 5 naista)

Hallitusten kokoonpanot

18.4.2023 – 23.4.2024

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Edustaa
Ilkka Poti	Hannu Uitto	Yhteisöt
Juhani Arkkola	Heikki Mattila	Yhteisöt
Ari Haapanen	Helena Tuuri-Tammela 10.10. saakka Jouni Mäkynen 10.10. alkaen	Julkinen hallinto
Tony Sivula	Eila Haapoja	Asukkaat
Jari Rinta-Korkeamäki	Vesa-Matti Soisalo	Yhteisöt
Lea Ranne	Olli Raatikainen	Julkinen hallinto
Veli-Matti Fors	Riikka Perälä	Yhteisöt
Mikko Karppi, erosi 12.12.	Miia Lammi, varsinaisena 12.12. alkaen	Asukkaat
Pasi Petrimäki	Juha Kallio	Julkinen hallinto
Riia Siika-aho	Linda Bergendahl	Asukkaat
Maarit Vesapuisto	Kurt Jäntti	Julkinen hallinto
Tiina Leinola	Jaakko Järviö	Asukkaat

23.4.2024 -

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Edustaa
Ilkka Poti	Hannu Uitto	Yhteisöt
Juhani Arkkola	Martti Lehtonen	Yhteisöt
Ari Haapanen	Jouni Mäkynen	Julkinen hallinto
Tony Sivula	Eila Haapoja	Asukkaat
Jari Rinta-Korkeamäki	Vesa-Matti Soisalo	Yhteisöt
Lea Ranne	Marikki Forell	Julkinen hallinto
Veli-Matti Fors	Riikka Perälä	Yhteisöt
Anu Munkki	Sanna Saarimaa	Asukkaat
Pasi Petrimäki	Juha Kallio	Julkinen hallinto
Riia Siika-aho	Linda Bergendahl	Asukkaat
Maarit Vesapuisto	Kurt Jäntti	Julkinen hallinto
Tiina Leinola	Anita Tuori	Asukkaat

Työryhmät

Johtoryhmä kokoontui viisi kertaa pääosin henkilöstöasioissa. Se koostui puheenjohtaja Lea Rannesta, vpj. Ari Haapasesta, Riia Siika-ahosta ja toiminnanjohtajasta.

Nuorisajaoston tehtävänä on nuorison aktivointi oman elinympäristönsä kehittämiseen ja Leader-toimintaan. Se tekee myös esityksen rahoitettavista nuoris-Leader -hakemuksista yhdistyksen hallitukselle. Nuorisajaoston suunniteltu kokoonpano oli neljä edustajaa joka kunnasta, YHYRES ry:n hallituksen edustaja ja hänen varajäsenensä sekä toimiston edustaja. Nuorisajaosto viesti keskenään whatsapp-ryhmässä.

Nuorisajaoston toiminta 2024

Kokouksia Yhyres ry:n nuorisajaostolla oli vuonna 2024 yhteensä seitsemän kappaletta, joista yksi järjestettiin sähköpostitse. Kokouksiin on keskimäärin osallistunut noin puolet nuorisajaoston jäsenistöstä.

17.1.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
4.3.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
15.4.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
19.6.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
16.9.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
25.11.2024	Kokous Yhyres ry-toimistolla ja Teamsissa
26.11.2024	Sähköpostikokous

Nuoriso-leader-hakemuksia nuorisajaosto vastaanotti yhteensä neljä kappaletta, jotka kaikki nuorisajaosto hyväksyi eteenpäin hallitukselle.

Helmikuussa 2024 koululaisten talviloman alkajaiseksi järjestettiin talvirieha Vähässäkyrössä, mutta osallistujia ei tullut.

Kevään 2024 aikana nuorisajaoston jäsenistö esittäytyi instagramissa @yhyresnuoret somekanavilla.

10.12.2024 Nuorisajaoston ja Yhyres ry:n hallituksen sekä Yhyres ry:n työntekijöiden jouluruokailu Isossakyrössä Kyrö Distillerylla.

Nuorisajaoston kokoonpano 2024

NUORISOJAOSTON NIMETYT JÄSENET 2024

ISOKYRÖ

- Mico Alanen
- Miia Rinta-Korkeamäki, puheenjohtaja
- Matilda Pispä

LAIHIA

- Sami Peltoniemi
- Elina Luoma
- Minttu Koskinen, sihteeri
- Ilona Koskinen

VÄHÄKYRÖ

- Oskari Tuominen, markkinointivastaava
- Sofia Kaistila, markkinointivastaava
- Elli Parkkari, varapj
- Niilo Syri

HALLITUS

- Tiina Leinola
- Riikka Perälä

TOIMISTO

- Piia Hautamäki
- Sari Hakamaa

Vuosikokous ja ylimääräinen kokous

Yhdistyksen vuosikokous järjestettiin 23.4., osallistujia oli 12. Yhdistyksen puheenjohtajaksi valittiin jatkamaan Lea Ranne. Lisäksi järjestettiin yhdistyksen ylimääräinen kokous 18.6., jossa korjattiin sääntöjen kohta 6. Yhdistyksen tilikausi PRH:n kehotuksen mukaisesti. Osallistujia siinä oli 6.

Henkilöstö

Yhdistyksen henkilöstön muodostivat toiminnanjohtaja, kehittämispäällikkö ja osa-aikainen toimistosihteeri. Elokuussa aloitti kehittämissuunnittelija, joka astui kehittämispäällikön tehtäviin lokakuussa. Toiminnanjohtaja Matti Jaskari johtaa yhdistyksen toimintaa hallituksen ohjauksessa ja toimii yhdistyksen omien hankkeiden johtajana. Hän vastaa yhdistyksen sidosryhmäsuhteista ja toimii yhdistyksen edustajana. Lisäksi hän huolehtii yritystukihakemusten käsittelystä ja –neuvonnasta sekä niiden maksatusneuvonnasta. Kehittämispäällikkö Vilma Säterin vastuualueena oli yhdistyksen aluekehittämisprosessi, kylähankkeen vetäminen, hanketukien käsittely sekä viestintä. Säterin siirryttyä uusiin haasteisiin tehtäväkentällä jatkoi kehittämissuunnittelija Piia Hautamäki kuitenkin ilman kokonaisvastuuta aluekehittämistä. Toimistosihteeri Sari Hakamaa hoiti yhdistyksen omien hankkeiden maksatuksen hakuprosessin, antoi maksatusneuvontaa ja seurasi rahoituksen myöntökiintiötä.

Henkilöstön osaamista pidettiin yllä paitsi osallistumalla ministeriön ja Ruokaviraston koulutuksiin ja ajankohtaisteamseihin myös hallituksen kanssa yhteisellä kehittämisspäivällä. Etätyöt ovat mahdollisia kahtena päivänä viikossa.

YHYRES-KEHITTÄMISYHDISTYKSEN PAIKALLINEN STRATEGIA 2020

Vuonna 2024 oli viimeinen ohjelmakauden 2014 – 2022 toteuttamisvuosi. Hankkeita ei enää rahoitettu, ja kaikkien hankkeiden lukuun ottamatta yhdistyksen omaa siirtymäkauden toimintahanketta tuli päättyä 31.12. Henkilöstön työnä oli hoitaa maksatus- ja muutoshakemusneuvontaa sekä raportointi ja arviointia.

Maksatustilanne

YHYRES ry:n myöntämiin Leader-tukiin sisältyy aina 20 %:n kuntarahaosuus, joten hakija saa koko julkisen rahoituksen yhdellä päätöksellä. Hankehakija ei enää jätä maksatushakemusta Leader-ryhmälle, vaan se menee suoraan ELY-keskukseen. Leader-ryhmän tehtävänä on silti antaa maksatusneuvontaa. YHYRES ry maksoi hankkeille ja yritystuille v. 2023 kuntarahaosuutta kaikkiaan 188 510,63 euroa. Nuoriso-Leader rahoitusta myönnettiin kahdelle nuorelle yrittäjälle ja kahdelle nuorisoryhmälle kaikkiaan 3 055,50 euroa.

Maksatukset ELY-keskuksesta ovat tulleet ripeästi. Toimintarahan osalta Ruokavirastossa tuntuu unohtuneen jo toistakymmentä vuotta sitten sovitut yhteiset käytännöt. Niinpä sieltä tulee joka maksatukseen pitkä lista täydennyspyyntöjä, joista jotkut koskevat euroa pienempiä summien selvittämistä.

UUDEN KAUDEN STRATEGIA YHYRES KOKOAN SUUREMPI 2023-2027

Euroopan Unionin uusi rahoituskausi pääsi hyvään vauhtiin vuoden 2023 alusta, kun päätöksiä hakemuksista alkoi tulla ELY-keskuksesta tiuhaan tahtiin heti tammikuussa. YHYRES ry sai hankkeiden ja yritystukien rahoitukseen 2.000.000 euron rahoituskiintiötä vuosille 2023 – 2027. Lisäksi toimintarahaa tuli 666.667 euroa. YHYRES ry:n strategia ”YHYRES kokoaan suurempi” kokonaisuudessaan on nähtävillä kotisivullamme <https://www.yhyres.fi/yhyres/kehittamisstrategia-23-27>.

YHYRES ry:n paikallinen strategia nojaa vahvasti Leader-toiminnan peruspilareihin. Kehittämistarpeet nousevat alueen asukkailta ja toimijoilta paikallislähtöisesti. Yhteisöllisyys sekä yrittäjyys ovat Kyrönmaan kehittämisen keskeisiä arvoja, joiden edistäminen vahvistaa paikallista identiteettiä. YHYRES ry:n missiona on mahdollistaa Kyrönmaan elinvoimaisuuden kehittäminen sekä rakentaa aktiivisesti verkostoja alueen kehittämisen hyväksi.

ARVOT	Alue- ja paikallislähtöisyys, elinvoimaisuuden kehittäminen, yrittäjyyden edistäminen, yhteisöllisyys, mahdollistaminen, paikallisuus
MISSIO	YHYRES ry toimii Kyrönmaan kehittämisen mahdollistajana, aktiivisena verkostojen rakentajana ja elinvoimaisuuden kehittäjänä.
VISIO 2027	Fiksulla kumppanuudella rajojen yli toimiva Yhyres ry luo elinvoimaa ja viihtyvyyttä Kyrönmaan asukkaiden, yritysten ja koko alueen hyväksi.

Kyrönmaan kehittäminen suunnataan kolmen painopisteen ja kolmen poikkileikkaavan teeman mukaisesti. Alueen painopisteet ovat YHYRES kotona ja kylillä, elävää yrittäjyyttä ja uudistavaa yhteistyötä. Alueen kehittämistoimintaan sovelletaan poikkileikkaavia teemoja, jotka ovat tärkeitä kaikille kehittämistoimille. Kyrönmaan poikkileikkaavat teemat ovat älykkyys, kestävyys ja nuoret.

YHYRES kotona ja kylillä	Toimivat lähipalvelut Aktiivinen kylä- ja yhdistystoiminta Nuorten juureva ja uudistuva kotiseutuidentiteetti Tunnetut ja saavutettavat elämykset Yhteistilojen kestävä kehittäminen
YHYRES vahvaa yrittäjyyttä	Uusiutuvan energian tuotanto ja hyödyntäminen Kiertotalous ja biotalouden innovaatiot Nuorten yrittäjyys ja yrityskokemukset Rohkea, uudistuva, digitaalinen yritystoiminta ja uusyrittäjyys Kulttuuri-, luonto- ja lähimatkailu
YHYRES uudistavaa yhteistyötä	Monitoimijainen yhteistyö myös maaseudun ja kaupunkien välillä Alustat viestintään ja yhteistyöhön Uudistuvat ekosysteemit: maaseutu, kulttuuri, liiketoiminta, innovointi Alueen tarpeista lähtevät ketterät kokeilut Fiksu liikenne
Poikkileikkaavat teemat	Älykkyys Kestävyys Nuoret

Strategian rahoitus painopisteittäin



Hankkeiden rahoitus muodostuu julkisesta ja yksityisestä rahasta. Julkista rahoitusta ovat EU:n (42 %), valtion (38 %) ja kuntien (20 %) osuudet. Strategiaan pitää lisäksi kerätä yksityistä rahoitusta 35 %. Suurin yksityisen rahoituksen osuus on yritysten investointituissa, 65–80 %. Uusista vakioitu kertakorvausmallisista yritysten käynnistys- ja kehittämistuista ei yksityistä rahoitusta kerry, vaikka käytännöllisesti katsoen jokaisessa yrittäjä laittaa myös omaa rahaansa peliin haetun tuen lisäksi. Kehittämishankkeista yksityistä rahaa kertyy 0–35 %.

Vuoden 2024 julkisen rahoituksen myöntökiintiö oli ohjelman etupainotteisuuden vuoksi peräti 617 441, 86 euroa. Lisäksi edellisen vuoden kiintiöstä jäi sitomatta 67 000 eur. Hallitus teki syyskuussa rajoituksia niin tukien maksimimäärään kuin tukiprosentteihin, jotta rahoitus riittäisi mahdollisimman monelle hakijalle, eikä vain muutamiin suuriin hankkeisiin.

Hankerahoituksen kysynnässä näkyi heikko taloudellinen suhdanne. Hanketukihakemukset investointeihin olivat pääosin kustannusarvioltaan pieniä, kehittämishankkeet olivat sentään suurempia. Yritykset olivat investoinneissa varovaisia, haetut tuet niihin pienehköjä. Tämä on hankalaa strategiassa tarvittavan 35 % yksityisen rahoituksen kokoon saamisessa, yritysten investoinnit ovat merkittävä yksityisen rahan tuottaja. Positiivista oli kehittämis- ja käynnistystukien runsas kysyntä. Aktivointitilaisuuksista ja yhdistyksen kotisivujen ja somen ohjeistuksesta huolimatta valitettavan usein yritystukihakemuksia jätettiin ottamatta ensin yhteyttä yhdistykseen, jolloin hakemuksia tuli tukikelpottomille aloille tai niissä esitetyt toimenpiteet eivät kuuluneet tukien piiriin. Näihin jouduttiin tekemään kielteisiä päätöksiä, silti niiden käsittely vei yhtä paljon työaika kuin hyväksytyjenkin hakemusten.

Hanke- ja yritystukien rahoitus

Hankehakemuksia yhteensä 2024 (kumulatiivisesti v:sta 2023)	43 (56)
joista yritystukihakemuksia	25 (29)
ja hanketukihakemuksia	18 (27)

Hanketukihakemukset olivat kaikki yhteistyöhankkeita, joissa Leader-ryhmä katsotaan kumppaniksi. Niistä yleishyödyllisiä kehittämishankkeita oli 7. Yleishyödyllisiin investointeihin kohdistui 11 hanketta. Yksi investointitukihakemus peruttiin, samoin yksi kehittämistukihakemus, muut saivat hallitukselta puollon. Yritystukihakemuksia tuli vireille 25 kappaletta. Näistä 5 koski investointitukea, 14 toimivan yrityksen kehittämistukea, 5 käynnistystukea ja yksi maatalouden kokeilutukea. Kaksi kehittämistukihakemusta hakijat peruivat, kahta ei puollettu ja kaksi hylättiin ELY-keskuksessa. Puoltoa eivät myöskään saaneet kaksi käynnistystukihakemusta, yksi investointituki ja maatalouden kokeilutuki. Yksi investointituki odotti ELY-keskuksen päätöstä. Muut saivat rahoituksen. ELY-keskuksen päätöksen saaneet hanke- ja yritystuet ovat liitteenä. Yritystukien hakijoista uusia oli peräti 20, hanketukien 6.

Rahoitetut hanke- ja yritystukihakemukset sekä ELY-keskuksen päätösten mukainen rahoitus kehittämisstrategian painopistealueittain 2024 (suluissa kumulatiivisesti v:sta 2023)

	hanketukia kpl	yritystukia kpl	julkinen rahoitus	kokonaisrahoitus
Kotona ja kylillä	16 (23)	0	290 437,28 (445657,13)	376891,35 (613332,14)
Vahvaa yrittäjyyttä		15 (25)	48738,68 (78380,62)	71420,68 (137130,39)
Uudistavaa yhteistyötä	2 (3)	0	84470,02 (151468,13)	93855,58 (168297,93)
Yhteensä	18 (26)	15 (34)	423645,98 (675505,88)	542167,61 (918760,46)

Esimerkkejä hyvistä hankkeista:

Hankenro 301699: Ethene Oy, Yrityksen brändin ja tuotteiden kehittäminen

Yritystuki. Vakiintuneen yritystoiminnan kehittäminen 3000 euroa

Hankkeella parannetaan Ethenen brändin tunnettuutta, kilpailukykyä ja markkina-asemaa seuraavilla keinoilla: vahvistetaan yrityksen brändin näkyvyyttä pohjalaisena, vastuullisena toimijana ja kytkemällä se vahvemmin yrittäjään, vahvistaen yrittäjän henkilöbrändiä.

Vahvistamiseen pyritään digitaalisen materiaalin lisäksi tuottamalla laadukasta painettua markkinointimateriaalia, joita hyödynnetään somessa, tapahtumissa ja messuilla. Vahvistaminen tapahtuu myös uusien tuotteiden lanseerauksen kautta. Lisäksi kehitetään Ethenen tuotevalikoimaa tuottamalla ensimmäiset äänikirjat.

Hanke toteuttaa strategian painopistettä "YHYRES vahvaa yrittäjyyttä" ja poikkileikkaavaa teemaa älykkyys.

Hankenro 266272: Elokuvakeskus Botnia ry; Filmcentrum Botnia rf, Elokuvatyöpaja nuorille

Yhteistyöhankkeet

Koordinointi- ja aktivointihankkeet

Elokuvatyöpaja on nuorille suunnattu harrastuspohjainen työpaja, jonka puitteissa nuorille opetetaan elokuva - ja av-työn prosessit, projektinhallinta, yhteistyötaitoja ja itseilmaisumalleja. Hankkeen toteuttaa Elokuvakeskus Botnia ry yhteistyössä Laihian, Isonkyrön ja Vähäkyrön nuorisopalveluiden kanssa, jotka ollaan kontaktoitu aiemmin ja tehty alustava sopimus yhteistyöstä. Päävetovastuu on Elokuvakeskus Botnialla.

Hankkeen aikana tullaan työskentelemään 12-17 vuotiaiden nuorten kanssa kolmessa eri kohteessa tuottaen lyhytelokuvat, jotka saavat virallisen ensi-iltanäytöksen hankkeen lopulla. Hankkeen lopputuloksena on saada alueille toimiva, virkeä kulttuuriharrastus, jonka pariin nuorten on helppo ohjautua, jonka toiminta on mielekästä ja tukee nuorten kasvamista itsenäisiksi ja tasapainoisiksi aikuisiksi. Hankkeen kautta on mahdollista myös löytää uusia ammattilaisiksi haluavia alueelta, ja näin tukea ja varmistaa kulttuurin saatavuus ja elokuvakulttuurin jatkuvuus maakunnissa.

Hanke toteuttaa strategian painopistealuetta "YHYRES kotona ja kylillä" ja poikkileikkavaa teemaa nuoret.

YHDISTYKSEN TOIMINTA VUONNA 2024

YHYRES-kehittämisyhdistys ry on ainoa vain Kyrönmaata kokonaisuutena kehittävä organisaatio. Siinä työssä merkittävin rooli on toimiminen Leader-ryhmänä, joka toteuttaa paikallista strategiaa. Toinen merkittävä työsarja aluekehittäminen. Lisäksi pyrimme toimimaan alueella innovaatioalustana kuten palvelusopimusmallin luomisessa aikoinaan. Yhdistys aktivoi kyrönmaalaisia asuinseutunsa kehittämiseen hanketoiminnalla ja pyrkii edistämään innovaatioita. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhdistys myös toteuttaa omia ja muiden maaseudun kehittäjien kanssa yhteisiä hankkeita. Hankkeiden aikaansaamiseksi vaaditaan myös erilaisia koulutus- ja tiedotustoimenpiteitä. Leader-toimintaryhmänä toimiminen edellyttää lisäksi alueiden- ja kansainvälistä toimintaa, verkostoitumista ja oman toiminnan kehittämistä ja arvioimista.

Yhdistyksen toimintaraha ja oma hanketoiminta

Toimintaraha mahdollistaa Leader-toiminnan käytännön toteuttamisen alueella, paikallisten hankkeiden aktivoinnin ja neuvonnan. Toimintarahalla rahoitetaan Leader-ryhmän toiminnassa tarvittavien taitojen hankkimista, henkilöstön palkkausta, tiedon välittämistä alueen toimijoille ja koulutusta sekä verkostoitumista niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. Rahoituksella taataan Leader-toimintatavan toteutuminen, paikallisen kehittämisohjelman toteuttaminen ja maaseutuohjelman tavoitteiden saavuttaminen paikallistasolla. Toiminnanjohtaja, kehittämissuunnittelija/kehittämisasiantuntija ja toimistos sihteeri työskentelevät toimintahankkeessa osan työajastaan. Hankkeen pääasialliset toimenpiteet ovat aktivointi, tiedotus ja neuvonta, verkostojen ylläpitäminen ja laajentaminen, kouluttaminen sekä kouluttautuminen. Siirtymäkauden 300 000 euron toimintarahaa käytettiin menneen kauden toimien

loppuun saattamiseen. Uuden strategian vaatimia toimia toteutetaan uuden mallisella toimintarahalla, joka ei ole enää hankemuotoinen, vaan rahoituskiintiön määräämä rahasumma, josta Leader-ryhmä saa valtionosuuden ennakona kauden alussa ja loppu maksetaan ryhmän rahoittamien hankkeiden saaman rahoituksen mukaan. On hyvin tärkeää hankeneuvonnassa ohjeistaa hanketoteuttajia hakemaan maksatuksia mahdollisimman tiuhaan tahtiin, jolloin myös Leader-ryhmän toimintaraha kertyy tasaisesti. YHYRES ry:n toimintaraha 2023 – 2027 on 667 000 euroa, josta ennakko raportointivuonna oli 246 000 euroa. Uusi toimintarahamalli vaikuttaa hyvin toimivalta. Sillä vältetään suuri osa hankkeisiin välttämättä liittyvästä hallinnollisesta taakasta. Riskinä on maksatusten riippuvuus jatkossa niin hanketoteuttajien kuin ELY-keskuksen maksatuksen sujuvasta toiminnasta. Maksatuksia ei voinut toimintarahalle hakea vielä 2024. Ennakko on kuitenkin riittänyt toimintaan, kun siirtymäkauden toimintahanke on voinut jatkua,

Kylätoiminnan ylläpitämiseksi ja edistämiseksi YHYRES ry toteuttaa kylätoiminnan kehittämishankkeita. Tämä vahvistaa erityisesti Leader-ryhmän kehittäjän roolia. Kylien kehittäminen jatkui Kyrönmaan kylät kasvuun –hankkeella, joka rahoitettiin yhdistyksen omasta myöntökiintiöstä. Sen päätarkoitus on osaltaan vaikuttaa kylien ja koko maaseudun ehkä akuuteimpaan ongelmaan väestön vähenemiseen. Hanke päättyi vuoden lopussa. Vaikka veto- ja pitovoimaa hankkeella tuotettiin, valitettavasti väestön määrä kylillä ei hankkeen myötä lähtenyt kasvuun.

Kansainvälistymistoiminta ja alueiden välinen toiminta

Leader on Euroopan laajuinen verkosto, jonka tarkoituksena on paitsi kehittää omaa aluettaan asukkaiden omilla ideoilla, myös siirtää hyviä käytäntöjä maan sisällä ja myös EU-maasta toiseen. Kansain- ja alueidenvälinen toiminta on elimellinen osa Leader-ryhmän toimintaa. Alueiden välinen yhteistyö jatkui tiiviinä erityisesti Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan Leader-ryhmien sekä Leader Pohjois-Satakunnan kanssa. Leader Suupohjan kanssa rahoitettiin yhteinen Hybridi-energia -hanke.

Kansainvälisessä toiminnassa tehtiin uusi avaus rahoittamalla Thermopoliksen ja Metsäkeskuksen Hybridi-energia –hanke, joka tekee yhteistyötä Viron Põlvamaan Leader-ryhmän suuntaan. Hankkeen tavoitteisiin kuuluu alueen energiantuotannon monipuolistaminen ja energiaomavaraisuuden lisääminen kansainvälisen ilmastoyhteistyön avulla. Hankkeen aktivointitoimenpiteillä pyritään pääsemään irti fossiilienergiasta rakentamalla alueellisia uusiutuvan energian toimintamalleja. Hanke on yhteinen Leader Suupohjan alueen Maaseudun hybridi-energia –hankkeen kanssa. Hanke jatkuu 28.2.2027 saakka.

Nuoriso-Leader

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n nuoriso-Leader –toiminta jatkui. Nuoriso-Leaderin tarkoituksena on rahallisella kannusteella saada nuoria mukaan kehittämistyöhön ja tarjota heille keinoja vaikuttaa elinympäristöönsä ja viihtyvyyteen. Leader-ryhmä myöntää tukea eli nuorisorahaa alueiden nuorten ryhmien hankkeille. Nuorten ryhmä voi olla epämuodollinen, siinä tulee olla vähintään kolme 10 – 25 -vuotiaasta henkilöä. Ryhmällä tulee olla nimetty yhteyshenkilö, joka on yksi ryhmän nuorista tai täysi-ikäinen vastuuikäinen. Hakijana voi olla myös yhdistys. Nuorisorahaa myönnetään hankkeille, jossa nuorten rooli on keskeinen. Nuorisorahan suuruus on 100 – 900 euroa/hanke. Tukea myönnetään 90 % hankkeen kustannuksista, kuitenkin korkeintaan 900 euroa jos hanke on suurempi kuin 1000 euroa. Nuorisorahaa haetaan yksinkertaistetulla sähköisellä lomakkeella YHYRES ry:ltä. Esityksen rahoitettavista nuorten hankkeista yhdistyksen hallitukselle tekee nuorisojaosto.

2020 nuoriso-Leader laajennettiin tarjoamaan rahoitusta myös nuorille yrittäjille. Tuen suuruus on sama ja Nuoriso-Leader rahoitusta voi hakea niin yritystoiminnan pieniin investointeihin kuin kehittämistoimenpiteisiin.

Nuoriso-Leaderin rahoitus tulee kokonaisuudessaan alueen kunnilta. Tieto nuorisorahasta leviää hitaasti mutta varmasti nuorisojaoston ja muun yhdistyksen markkinointityöllä. Silti nuorisoraha on liian vähän kiinnostanut alueen nuorisoa. Onkin syytä keksiä tehokkaampia menetelmiä rahoituksen menekin

edistämiseksi. Vuoden loppuun mennessä saatiin neljä tukihakemusta arvoltaan 3055,50 euroa. Hakemuksista kaksi tuli nuorilta yrittäjiltä ja kaksi nuorten ryhmittä. Kaikki saivat rahoituksen.

Yhteistyökumppanit ja verkostoituminen

2021 laaditun verkostanalyysin pohjalta on jatkettu verkoston kehittämistä. Erityisesti on pyritty vahvistamaan niitä osia, joiden huomattiin olevan vähemmällä huomiolla.

Alueensa kokonaisvaltaisena kehittäjänä YHYRES ry rakentaa ja pitää yllä yhteistyöverkostoja alueen sisällä ja ulospäin. Toiminta-alueen ulkoisen verkoston muodostavat maaseutuhallinnon lisäksi Pohjanmaan liitto ja sen maakunnan yhteistyöryhmä sihteeristöineen sekä Pohjanmaan ELY-keskus. Myös Etelä-Pohjanmaan liiton ja ELY-keskuksen, erityisesti sen Yrittäjyysverkoston kanssa yhteistyö lisääntyi. Muut Leader-ryhmät kotimaassa ja ulkomailla sekä Suomen Kylätoiminta ry ovat vertaisyhteistyökumppaneita. Sijaintinsa perusteella YHYRES ry on luonnollinen silta Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan välillä ja yhteistyö molempien alueiden Leader-ryhmien kanssa on vilkasta. Ulkoista verkostoa ylläpidetään osallistumalla koulutuksiin, kokouksiin ja työryhmiin sekä ylläpitämällä henkilökohtaisia suhteita. Ulkoinen verkosto on tärkeä hyvien mallien ja innovaatioiden omaksumisen kannalta.

Sisäiseen verkostoon kuuluvat aluettamme sisältä päin kehittävät tahot, kuten kylät, yhdistykset ja seurakunnat, seurakunnat, Vaasan Seudun Kehitys Oy sekä muut kehittämisorganisaatiot kuten oppilaitokset myös alueemme ulkopuolelta (VAMK, SeAMK, SEDU) sekä Vaasan yliopisto. Vaikka alueellamme ei ole omia korkeamman asteen oppilaitoksia, on Vaasan yliopiston, Vaasan ammattikorkeakoulun ja SEDU Aikuiskoulutuksen kanssa onnistuttu luomaan toimiva malli, jossa YHYRES ry pystyy hyödyntämään näiden oppilaitosten osaamista sovelletuna Kyrönmaalle. Pidempiaikaisen yhteistyökumppaneiden MTK:n ja yrittäjähdistysten lisäksi kehittämisverkostoa on laajennettu alueen sisällä uusiin toimijoihin. Yhteydet kuntiin toimivat sujuvasti yhdistyksen hallituksen kuntaedustajien välityksellä, mutta myös kuntien eri osastojen, kuten nuoriso- ja vapaa-ajantoimien sekä Vähänkyrön aluelautakunnan kanssa suoraan.

YHYRES ry:n edustaja oli mukana maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ja sen sihteeristössä sekä sihteeristön hankeidearyhmässä. Erityisen tärkeä merkitys on MYR:n sihteeristötyöllä, koska siellä vaikutetaan koko maakunnan kehittämiseen valmisteltaessa hankkeita ja kehittämisohjelmia yhteistyöryhmän päätöksentekoa varten. Muutenkin MYR:n merkitys aluekehittämisessä ohjelmakaudella on korostunut. Jäsenyys MYR:ssä ja sihteeristössä auttaa hanketoiminnan yhteensovittamista koko alueella. Kehittämispäällikkö ja -suunnittelija olivat mukana valtakunnallisessa maaseutuohjelman viestintäverkostossa. Lisäksi henkilöstö oli mukana Pohjanmaan maakuntastrategia -työssä sen eri työpajoissa.

YHYRES ry:n merkitystä seutukunnan omana yhteisenä kehittämisorganisaationa tuo esiin sen Leader-toiminnan lisäksi myös vastuu kylien kehittämisestä. YHYRES ry on profiloitunut alueensa kylien kattojärjestönä, koska Kyrönmaan kylät eivät suoranaisesti tunne kuuluvansa sen enempää Etelä-Pohjanmaan maakunnan EP:n Kyliin kuin Pohjanmaan Svenska Österbottens Byariinkaan. Yhteistyötä valtakunnalliseen kattojärjestöön Suomen Kylät ry:een tiivistettiin entisestään erityisesti tiedottamisen saralla.

Yhdistyksen aktivointi-, tiedotus- ja koulutustoimet

Aktivointi-, koulutus- ja tiedotustoiminnassa on tapahtunut selkeä muutos korona-ajan seurauksena. Ihmisiä on yhä vaikeampi saada lähtemään fyysisiin tilaisuuksiin. Usein teamsillä järjestetty tapaaminen, aktivointi, tiedotus tai neuvonta vetää paremmin osallistujia. Erityisesti sosiaalisen median merkitys on kasvanut niin aktivoinnissa kuin tiedotuksessa. Tiedotuksessa painopiste oli edelleen uusien tukimuotojen, erityisesti yritystukien tarjoamisessa mahdollisuuksissa.

Tilaisuuksia järjestettiin tai esiteltiin toimintaa muiden järjestämissä tilaisuuksissa seuraavasti:

8.2.	Laihian yrittäjien hallitus	10 osallistujaa
23.2.	Yritystuki-info VASEK:lle	4
13.3.	Laihian yhdistysilta	17
10.4.	Vähänkyrön matkailuilta	15
5.6.	Hallituksen uusien jäsenten koulutus	4
28.8.	Älykkäät kylät info	5
18.9.	Tervajoen kehittämisilta	15
19.11.	EP:n liiton aluekierros	25

2024 Tilaisuuksissa yhteensä 95 henkilöä

Yhdistyksellä oli koju 1700-luvun markkinoilla 9.-11.8., jossa henkilökohtaisesti tavoitettiin n. 300 henkilöä. Lisäksi Kyrönmaan kylät kasvuun –hanke järjesti itsekseen tai yhteistyökumppaneiden kanssa tai osallistui muiden järjestämiin tilaisuuksiin kaikkiaan 6 kertaa. Näissä oli osallistujia arviolta 71 henkilöä. Lisäksi hanke järjesti 13.12. opintomatkan Leader Pirityisten alueelle, osallistujia 12.

Koulutuksiin osallistuminen, edustaminen, opinhaku ym.

Yhdistyksen väki osallistui seuraaviin tapaamisiin, koulutuksiin tms.:

24.1.	ELY:n aloituspalaverityöpaja; toiminnanjohtaja, kehittämispäällikkö
7.3.	ELY-keskuksen kumppanuuskeskustelu; pj, henkilöstö
26.3.	Leader-hallitusilta; pj, tj
24.-16.5.	Leader-ohjelmapäivät; tj
29.-30.5.	EP:n Yrittäjyysverkoston kokoontuminen; tj
21.-23.8.	Leader-tyhypäivät,
10.9.	Pohjanmaan hankeverkoston kokoontuminen; tj, kp
1.10.	Leader-laatupäivä; tj, kp
12.11.	Leader-parlamentti ja –ohjelmapäivä; tj, kehittämissuunnittelija
22.11 .	Leader-pj ja –tj tapaaminen, tj

Lisäksi osallistuttiin Ruokaviraston tiuhaan järjestämiin etäkoulutuksiin ja ajankohtaiskatsauksiin sekä ministeriön ja Leader-asiamiehen virtuaalisiin Leader-aamukahveihin. Maakunnan yhteistyöryhmän varajäsenenä toiminnanjohtaja osallistui MYR:n ja sen sihteeristön kokouksiin sekä hankeidearyhmään. Yhdistys oli mukana myös ELY-keskuksen tulevan ohjelmakauden valmistelussa, samoin maakuntaliiton strategiatyössä. Isonkyrön kunnan maakunnan vaihdoksen myötä YHYRES ry osallistui myös Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen strategiatyöhön. Lisäksi EP:llä toiminnanjohtaja toimi Ruokaprovinssi-verkostossa. Oltiin mukana Pohjanmaan Team Finland toiminnassa ja osallistuttiin sen palavereihin, samoin kuuluttiin Pohjanmaan Järjestöneuvottelukuntaan. Kehittämispäällikkö ja -suunnittelija osallistuivat valtakunnallisen viestintäverkoston toimintaan. Toiminnanjohtaja osallistui Maaseutuverkoston järjestämään työhyvinvointikoulutukseen Leader-toiminnanjohtajille.

Viestintä

Viestinnässä ja tiedottamisessa pääviesti oli uuden strategian ja uuden rahoituksen tarjoamat kehittämismahdollisuudet. Viestinnässä käytettiin useita eri viestikanavia ja erityyppisiä tiedotusmalleja, jotta mahdollisimman moni alueen asukas saisi tietoa Leader-toiminnasta. Instagram saavutti facebookia sosiaalisen median välineenä. Merkityksellisenä tiedotusvälineenä ovat edelleen säilyneet paikallislehdet Pohjankyrö ja Kyrönmaa, jotka ovat säilyttäneet alueella kiinnostavuutensa.

YHYRES ry julkaisi erilaisia tiedotteita, juttuja ja artikkeleita etenkin sähköisessä muodossa. Yhdistyksen kotisivut uudistettiin edellisvuonna uuden rahoituskauden visuaalisen ilmeen mukaiseksi ja ne otettiin käyttöön lokakuussa. Uusituilta kotisivuilta ei suoraan saa kävijämäärää, operaattorin arvion mukaan se oli n. 27000 vierailua.

YHYRES ry:llä on ollut omat Facebook-sivut vuodesta 2011. Sivulla julkaistaan viikoittain tietoiskuja ajankohtaisista asioista, tapahtumista ja tilaisuuksista. Kotisivuilla oli sivuoston ylläpitäjän mukaan 17000 kävijää. Instagramiin liitettiin 2021. Vuoden 2024 lopussa seuraajia somessa oli yhteensä 2197. Uuden kehittämissuunnittelijan osaamisen ja työteliäisyyden myötä somesta tuli vieläkin tärkeämpi väline paitsi viestinnässä myös aktivoinnissa.

Lehtiartikkelit:

- | | |
|---|--------|
| - Yhyres ry:tä koskevat artikkelit/lehtijutut | 12 kpl |
| - Yhyres hankkeita koskevat artikkelit/lehtijutut | 18 kpl |
| - Ilmoitukset/mainokset tapahtumista/kokouksista | 7 kpl |

Arviointi

Palautteen kerääminen kanssakäymisessä verkostomme kanssa kuuluu normaaliin toimintaamme. Hankehakijoiden näkemysten ja kokemusten pyytäminen toiminnastamme kaikessa kanssakäymisessä on jatkuvaa toimintaa.

Laatutyön vertaisauditoinnissa 17.4. Leader Aktiivisen Pohjois-Satakunnan kanssa perehdyttiin uuden kauden tuomiin haasteisiin ja niiden ratkaisuihin. Myös tutustuttiin YHYRES ry:n rahoittamiin kohteisiin Kyrö Distilleryllä.

Kumppanuuskeskustelu Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa järjestettiin 7.3. Todettiin yhteistyön toimivan hyvin. Todettiin seuraavat kehityskohteet:

1. Yhteiset linjaukset etenkin yritystukien osalta
2. Laitetaan tiedoksi etukäteen ELY-keskukselle jättöpäivään mennessä saapuneet hakemukset, jotta ELY voi antaa omat kommentit, eikä hakemuksia tarvitse täydentää enää hallituksen kokouksen käsittelyn jälkeen.
3. Toteutetaan Yhyresen hallituslaisten koulutus ELY-keskuksen vetämänä Yhyresen kehittämispäivän yhteydessä
4. Yhyresen maksatusneuvontaan panostaminen ja uudet linjaukset aloituspalaveriin mukaan

Vuoden loppupuolella Maaseutuverkosto toteutti itsearviointikyselyn Leader-hallituksille. Kyselyyn vastasi YHYRES ry:stä 9 hallituksen 24 varsinaisesta ja varajäsenestä. Kyselyssä tiedusteltiin hallituksen jäsenten kokemuksia omasta toimimisesta hallituksessa, hallituksen toiminnasta sekä henkilöstön ja yhteistoiminnasta. Kouluarvosanaksi yhdistyksen toiminnalle alueen kehittäjänä YHYRES hallituksen vastaajat antoivat 8,8. Koko maan keskiarvo oli 8,7.

Vuodelle suunniteltu päättyvän ohjelmakauden arviointi ei toteutunut henkilöstön vaihtumisen ja siirtymäkauden toimintarahan hiipumisen takia.

NÄKYMIÄ VUODEN 2025 TOIMINTAAN

Yleinen taloustilanne näyttää jatkuvan heikkona, joskin parempaa ennustetaan. Myös maailmanpoliittinen tilanne on omiaan lisäämään epävarmuutta. Tällä saattaa olla hidastavaa vaikutusta erityisesti investointitukien kysyntään niin yleishyödyllisellä kuin yritystukipuolella. 2024 alkanut yritysten käynnistys- ja kehittämistukien suuri kysyntä vaikuttaa olevan jatkuva trendi. Toisaalta maailman rauhattomuus on jo nostanut esiin resilienssin vahvistamisen tarvetta niin varautumisessa kuin turvallisuudessa.

Vuonna 2025 eletään rahoituskauden keskimmäistä vuotta. Suuremmat kehittämishankkeet on aiheellista aloittaa jo tässä vaiheessa, jotta ne ehtivät toimia riittävän pitkään. Tähän suuntaan ohjaa myös rahoituskiintiön etupainotteisuus: tulevana vuosina kalliisiin hankkeisiin on vähemmän varoja käytettävissä. Myöntökiintiön tilanne on vielä hyvä myös edelliseltä vuodelta säästyneiden varojen ansiosta. Tavoitteena on sitoa koko vuoden myöntökiintiö strategian toteutumista tukeviin hanke- ja yritystukiin. Valtionhallinnon tehostamistoimien takia ei ole lainkaan kirkossa kuulutettu, että tulevana vuosina käyttämättä jäänyt kiintiö palaisi kokonaisuudessa takaisin ko. Leader-ryhmälle.

Erityisinä painopisteinä ovat yritysten investointituet. Käynnistämisen- ja kehittämistukia haetaan jo kiitettävästi, mutta investointeja kaivataan erityisesti alueen elinkeinoelämän vahvistamiseksi ja Leader-ryhmän kannalta myös strategian yksityisrahoitusosuuden saavuttamiseksi. Hanketukipuolella odotamme yhdistysten yleishyödyllisten investointien kysyntä jatkuvan. Perinteisten kylien yhteistilojen remontti-investointien lisäksi odotettavissa on kasvanut kysyntä varautumiseen ja turvallisuuteen liittyvillä hakemuksilla. Alle 8000 euron pienhankkeet ovat myös löytäneet toteuttajansa, niiden hakemisen odotetaan kasvavan.

Kylien ja ylipäättään yhteisöjen toiminnan kehittämistä jatketaan älykkäät kylät -teemaan liittyen. Toteutamme alueellisten kyläyhdistysten ja vastaavien kumppaneiden kanssa yhteistyöhankkeen työnimeltään Kyrönmaan älykkäät yrittäjäkylät. Sillä haetaan älykkäitä, digitaalisia tai muuten innovatiivisia ratkaisuja kylätalouteen, nuorten yrittäjyyteen ym. kyliltä esiin nousseisiin tarpeisiin. Rahoitus hankeeseen haetaan ensisijaisesti ELY-keskuksesta. Nuorten omien pienten hankkeiden rahoitusmahdollisuutta, nuoriso-Leaderiä markkinoidaan voimakkaasti niin nuorille yrittäjille kuin nuorten harrastusporukoille. Ylipäättään nuorison aktiivisuus oman elinympäristönsä kehittämisessä vaatii tehostamista esim. nuorten aktivointihankkeella.

Ylipitkä ohjelmakausi 2014 - 2020 siirtymäkausineen on maksatuksia myöten saatettu loppuun ja se voidaan arvioida. Tämä toteutetaan henkilöstötilanteesta ja toimintarahen tilanteesta riippuen ostopalveluna tai omana tuotantona. Yhdistyksen toimintaa kehitetään ja toimintaa seurataan jatkuvasti. Itsearviointia toteutetaan, laatukäsikirjaa pidetään ajan tasalla ja vertaisauditointia jatketaan.

YHYRES ry toimii hankkeiden rahoittajana, alueen kehittäjänä ja innovaatioiden alustana. Vahvistamme ja laajennamme yhteistyöverkostoamme entisestään. Tärkeää on hakea edelleen uusia malleja ja kokeiluja erityisesti alustana toimimisesta. Tällainen kokeilu oli liki 20 vuoden takaa Palvelusopimusmalli-hanke, jokohan aika olisi kypsä kolmannen sektorin toimia paikallisen palvelun tarvitsijoiden ja tuottajien välittäjänä? Leader-tyyppisen paikallislähtöisen kehittämisen vieminen Vaasan kaupunkialueelle vaatii verkostojen vahvistamista ja rakentamista sekä uusia rahoitusmalleja, esim. Interreg Aurora-rahastosta.

Leader YHYRES ry:n rahoittamat hankkeet 2024 Liite vuosikertomukseen

ELY-keskuksen päätöksen saaneet

	Julkinen tuki:	Yksityinen raha:
Tukimuoto, hankenro, hakija (käsittelypöytäkirjan numero)		
Yritystuki, 278541 Green Reflection Oy (1/24)	3 000,00	kehittämistuki
Yritystuki, 273568 Lae Invest Oy (1/24)	3 000,00	
Hanketuki, 283568 Laihian Kotiseutu- ja museoyhdistys ry (2/24)	11 050,00	5 950,00
Hanketuki, 266272 Elokuvakeskus Botnia ry (2/24) 3. painopiste	30 474,36	3 386,04
Yritystuki, 281057 Sisustusrakennus Päivi Susanna Oy (2/24)	7 500,00	aloittavan yrityksen tuki
Yritystuki, 283222 Aamuisa Oy (2/24)	3 000,00	kehittämistuki
Hanketuki, 275404 Thermopolis Oy (3/24) 3. painopiste	53 995,66	5 999,52
Hanketuki, 277141 Vähäkyrö-Seura ry (3/24)	41 834,65	22 526,35
Hanketuki, 289764 Lujafutis ry (3/24)	6 077,50	3 272,50
Hanketuki, 292077 SPR Laihian osasto (3/24) pienhanke	3 844,52	2 070,12
Yritystuki, 291566 Puutarha-apu M Saari (3/24)	5 000,00	käynnistystuki
Yritystuki, 293070 Pulverfix (4/24)	2 150,00	6450
Hanketuki, 280691 Kyrönmaan 4H-yhdistys ry (4/24)	54 240,86	6 026,76
Hanketuki, 297764 Laihian 4H-yhdistys ry (4/24)	100 493,23	11 165,91
Hanketuki, 295673 Kyrönmaan Sydänyhdistys ry (4/24)	19 444,21	2 160,47
Yritystuki, 301699 Ethene Oy (5/24)	3 000,00	kehittämistuki
Yritystuki, 294265 Fiinit Kakut Oy (5/24)	7 500,00	käynnistystuki
Hanketuki, 301127 Palonkylän metsästysseura (5/24) pienhanke	5 199,02	2 799,48
Yritystuki, 297279 Green Reflection Oy (6/24)	3 000,00	kehittämistuki
Hanketuki, 304590 Lujafutis ry (6/24)	18 200,00	9 800,00
Hanketuki, 306131 Laihian Nuorisoseura ry (6/24) pienhanke	2 104,64	1 133,26
Yritystuki, 309369 FysioX Gym (7/24)	3 000,00	kehittämistuki
Hanketuki, 307689 Toukolan nuorisoseura ry (7/24)	5 877,45	3 164,78
Yritystuki, 279717: Soutu Oy (8/24)	4 058,00	16 232,00
Yritystuki, 313511: Ellipsi Oy (8/24)	3 000,00	kehittämistuki
Hanketuki, 311341: Isonkyrön 1700-luvun markkinat ry (8/24)	2 873,00	1547
Yritystuki, 315463: Kyrönmaan Konehuolto Oy (9/24)	1 530,68	4 592,03
Hanketuki, 317620: Kyrönmaan Elävän taiteen Tekijät ry (9/24)	15 188,92	5062,98
Hanketuki, 316163: Vähäkyrön Tervajoen kyläyhdistys ry (9/24)	3 500,10	388,9
YHTEENSÄ	423 136,80	113 728,10

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
VARSINAINEN TOIMINTA

1

Esitysvaluutta EUR

	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024	Kaudelta 1.1.2023-31.12.2023
KUNTARAHAT		
TUOTOT (TOIMINTA B)	68 783,65	73 521,20
TUOTOT (TOIMINTA B) yhteensä	68 783,65	73 521,20
KUNTARAHAT yhteensä	68 783,65	73 521,20
KULUT (YLEISTOIMINTA)		
HENKILÖSTÖKULUT		
PALKAT	-139 239,92	-132 989,66
HENKILÖSIVUKULUT	-26 660,21	-25 798,39
HENKILÖSTÖKULUT yhteensä	-165 900,13	-158 788,05
MATKAKULUT		
MATKAKULUT	-4 626,50	-5 576,91
MATKAKULUT yhteensä	-4 626,50	-5 576,91
OSTOPALVELUT	-12 882,35	-15 664,71
OSTOPALVELUT yhteensä	-12 882,35	-15 664,71
PALKKIOT	-9 422,97	-10 448,56
PALKKIOT yhteensä	-9 422,97	-10 448,56
VUOKRAT	-17 468,13	-15 961,96
VUOKRAT yhteensä	-17 468,13	-15 961,96
MUUT KULUT		
VIESTINTÄKUSTANNUKSET	-5 734,85	-6 671,75
KONE- JA LAITEHANKINNAT	-1 566,00	-523,20
TOIMISTOKALUSTEET JA	-1 724,01	-742,37
TARVIKKEET		
MUUT VARSINAISEN TOIMINNAN	-10 672,85	-11 551,89
KULUT		
MUUT KULUT yhteensä	-19 697,71	-19 489,21
KULUT (YLEISTOIMINTA) yhteensä	-229 997,79	-225 929,40
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-161 214,14	-152 408,20
VARAINHANKINTA		
TUOTOT	1 715,00	3 079,17
TUOTOT yhteensä	1 715,00	3 079,17
VARAINHANKINTA yhteensä	1 715,00	3 079,17
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-159 499,14	-149 329,03
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		
TUOTOT		
RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT	6 000,00	0,00
TUOTOT yhteensä	6 000,00	0,00
KULUT		
KORKOKULUT	0,00	-23,33
KULUT yhteensä	0,00	-23,33
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA yhteensä	6 000,00	-23,33
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-153 499,14	-149 352,36
YLEISAVUSTUKSET		
KULUT	-75,33	0,00
KULUT yhteensä	-75,33	0,00
YLEISAVUSTUKSET	189 794,77	180 601,55

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
VARSINAINEN TOIMINTA

2

	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024	Kaudelta 1.1.2023-31.12.2023
YLEISAVUSTUKSET yhteensä	189 794,77	180 601,55
YLEISAVUSTUKSET yhteensä	189 719,44	180 601,55
TILIKAUDEN TULOS	36 220,30	31 249,19

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
TASE VASTAAVAA

3

	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024	Kaudelta 1.1.2023-31.12.2023
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
SIIRTOSAAMISET	49 942,05	153 029,16
SAAMISET yhteensä	49 942,05	153 029,16
RAHAT JA PANKKISAAMISET	441 642,38	368 939,70
RAHAT JA PANKKISAAMISET yhteensä	441 642,38	368 939,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT yhteensä	491 584,43	521 968,86
TASE VASTAAVAA YHTEENSÄ	491 584,43	521 968,86

Yhyres Kehittämisyhdistys ry
TASE VASTATTAVAA

4

	Kaudelta 1.1.2024-31.12.2024	Kaudelta 1.1.2023-31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
EDELL.TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ	322 609,23	291 360,04
EDELL.TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ yhteensä	322 609,23	291 360,04
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ	36 220,30	31 249,19
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ yhteensä	36 220,30	31 249,19
OMA PÄÄOMA yhteensä	358 829,53	322 609,23
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN		
SIIRTOVELAT	132 754,90	199 359,63
LYHYTAIKAINEN yhteensä	132 754,90	199 359,63
VIERAS PÄÄOMA yhteensä	132 754,90	199 359,63
TASE VASTATTAVAA YHTEENSÄ	491 584,43	521 968,86

Yhyres-Kehittämissyhdistys ry, 1584187-3

Tilinpäätöksen liitetiedot

Noudatetut säännökset (PMA 1:1.15 §)

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen pienyrityssäännöstöä noudattaen.

Tilikauden aikaiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden aikana muutettu Kuntarahojen tuloutusperiaatteita siten, että tilikaudesta 2024 alkaen kuntarahat on kirjattu rahan kertyessä velkoihin ja tuloutettu kattamaan kertyneitä kuluja.

Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana henkilöryhmittäin

	31.12.2024	31.12.2023
Henkilöstö	3	3

OMA PÄÄOMA

	31.12.2024	31.12.2023
Edellisten tilikausien ylijäämä	322 609,23	291 360,04
+tilikauden ylijäämä	<u>36 220,30</u>	<u>31 249,19</u>
Oma pääoma 31.12	358 829,53	322 609,23

Yhyres-Kehittämissyhdistys ry, 1584187-3

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2024

	2024	2023
Tulot		
Kuntien osuudet	70 079,90	124 802,20
Nuoriso-Leader	- 3 055,50	5 799,61
Yksityisrahoitus	0,00	0,00
Maa- ja metsätalousministeriö	189 794,77	180 601,55
Jäsenmaksut	1 715,00	1 719,00
Saadut palautukset	1 759,25	0,00
Korkotulot, talletuksista	6 000,00	0,00
	266 293,42	302 683,31
Menot		
Omille hankeille maksetut	0,00	34 679,06
Hankkeille maksetut	0,00	10 802,33
Henkilöstömenot	167 241,98	161 840,46
Asiantuntijapalkkiot ja koulutus	22 305,32	26 113,27
Matkakulut	4 053,50	4 610,91
Päivärahat	573,00	966,00
Vuokrat	15 278,88	13 628,88
Muut vuokrat	2 189,25	2 333,08
Kiinteistöjen hoitokulut	3 166,87	3 255,25
Varsinaisen toiminnan kulut	7 524,18	5 986,60
Viestintäkustannukset	5 734,85	6 671,75
Laitehankinnat ja kalusteet	1 929,96	523,20
Korkokulut	0,00	23,33
Muut kulut	75,33	0,00
	230 073,12	271 434,12
Raha ali/ylijäämä	36 220,30	31 249,19
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2023	368 939,70	180 910,49
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.2024	441 642,38	368 939,70
Rahavarojen muutos	72 702,68	188 029,21
Vieraan pääoman muutos	- 40 867,88	156 025,22
Siirtosaamisten muutos	-103 087,11	754,80
Taseen mukainen rahavarojen muutos	- 71 252,31	344 809,23
Tulot	266 293,42	302 683,31
Menot	230 073,12	271 434,12
Raha ali/ylijäämä	36 220,30	31 249,19

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Tervajoki 18.3 2025

Jee Pauve [Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Ruo Sula

Iden Mulla

Po UO

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Isossakyrössä 21.3 2025

[Signature] [Signature]
Ilari Karhu Jarmo Rinta
JHT/HT
Oy SK-Reviisorit Ab

Yhyres-Kehittämisyhdistys ry, 1584187-3

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjojen luettelo:

Tilinpäätöskirja erikseen sidottuna

Ei julkiset kirjanpitokirjat:

Tase-erittelyt erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja muistitikulla

Tositteiden lajit:

Myynti- ja ostolaskut, rahaliikennetositteet sekä oikaisu- ja muistiotositteet ovat kirjanpidossa tositelajina 1 (tositteet 1-416).

Tositteiden säilytystapa:

Tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto ja muu kirjanpitoaineisto säilytetään arkistoituna yhtiön osoitteessa Loukontie 6 Tervajoella arkistokansioissa paperitositteina kirjausjärjestyksessä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka tilikausi on päättynyt eli 31.12.2030 asti.

TOIMINNANTARKASTUSKERTOMUS

Olen tarkastanut YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n tilinpäätöksen 1.1.-31.12.2024 toiminnantarkastajana. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toiminnanjohtajan vastuu

Hallitus ja toiminnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja vuosikertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Toiminnantarkastajan velvollisuudet

Toiminnantarkastajan tehtävä on arvioida yhdistyksen hallinnon järjestämistä, kirjanpidon ja tilinpäätöksen yleistä asianmukaisuutta, johdon saamien etuuksien ja lähipiiritoimien asianmukaisuutta sekä jäsenten yhdenvertaisen kohtelun toteutumista. Toiminnantarkastus suoritetaan yhdistyksen toimintaan nähden riittävässä laajuudessa.

Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa toiminnantarkastusaineistoa.

Toiminnantarkastuslausunto

Tarkastuksen perusteella totean, että tilinpäätös perustuu kirjanpitoon ja sisältää olennaisilta osin yhdistyksen tuotot, menot, varat, oman pääoman, velat ja yhdistyksen antamat vakuudet.

Tarkastuksessa ei ole havaittu, että hallituksen jäsen tai toimihenkilö olisi syyllistynyt tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, eikä ole havaittu, että johtoon kuuluva tai toimihenkilö olisi rikkonut yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Vaasa 21.3.2025



Jarmo Rinta

toiminnantarkastaja

Tilintarkastuskertomus

YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n jäsenille

Lausunto

Olen tilintarkastanut YHYRES-kehittämisyhdistys ry:n (y-tunnus 1584187-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olen riippumaton yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltu- vissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseni suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoni. Johtopäätökseni perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Isossakyrössä 21. maaliskuuta 2025



Ilari Karhu
JHT, HT

Puskantie 14 B 10
60100 Seinäjoki